

# 2018 年度重点项目支出 绩效评价报告

项目名称：鹭湖科技文化片区公共建筑城市设计  
方案集群设计

主管部门：深圳市龙华区重点区域建设推进中心

## 一、项目概况

### （一）项目背景、立项依据。

项目背景：鹭湖科技文化片区规划面积 12.97 平方公里，其中核心区面积 2.30 平方公里，是深圳“中轴提升战略”的北部重要节点，也是正在编制的《深圳市城市总体规划（2016-2035）》确定的“一核两心多点”的重要组成部分，是《龙华新区综合发展规划（2012-2020）》中提到的龙华“北部科技核心”和“三心一基地”的主要组成，是正在编制《龙华梅观科技创新走廊发展规划研究》中“梅观科技创新走廊”的核心战略引擎。

聚焦片区的公共服务功能，打造高品质、地标性，具有集群效益的公共建筑群，实现辐射深圳北部及周边城市的区域性科技文化服务中心的发展定位。

项目依据：按照区党代会一届一次报告中提出的要塑造城市名片，让城市风貌更具特色的要求，为营造国际化、高品质的城市空间环境，助力现代化国际化创新型中轴新城的发展。

### （二）项目管理的组织架构和职责分工。

重点区域中心在项目伊始与区前期中心牵头会同市规

划和自然资源局龙华管理局、水务局、文化广电旅游体育局、科技创新局、机关事务管理中心、建筑工务署、观湖街道办事处等相关单位开展城市设计成果整合与建筑概念方案深化设计相关工作。项目开展分为竞赛方案甄选以及方案深化研究，定期听取项目汇报，历经3次区政府汇报、12次项目协调会议以及1次专家工作坊，对项目城市设计、概念建筑方案深化等进行把控，协调处理项目推进中存在的各类问题，目前项目成果及相关进展基本按合同落实。

### （三）项目资金管理情况。

项目年初预算为728万元，中期调减后全年预算511万，全年完成支出510.99万元，执行率为99.99%。项目绩效目标及实现情况。

#### 1.项目绩效总目标

对鹭湖公共建筑群片区进行整体城市设计；完成范围内的科技馆、大剧院、图书馆、群艺馆、综合服务中心一等公共服务建筑的概念建筑方案设计。

#### 2.项目绩效阶段性目标

联合区前期中心，会同各相关单位完成片区综合交通规划及大剧院、文化馆、图书馆、科技馆四馆配套交通方案研究；结合路网优化调整、溢洪道边界设计优化调整等研究成果；对片区公共服务建筑用地红线进行优化调整；形成公共建筑群片区城市设计成果以及四馆与综合服务中心一的概念建筑方案设计成果。

## 二、项目绩效评价结论和分析

### （一）项目绩效评价结论。

截至 2018 年底，推动片区完成综合交通规划研究，开展溢洪道边界岸线调整研究论证、用地条件优化等工作，完成城市设计整合深化中期成果与公共服务建筑概念方案设计中期成果研究。

我中心管理制度健全，严格执行考核标准，各项工作考核合格后，按照支付规定，进行支付。该项目决策科学，依据充分，项目管理规范。

### （二）项目绩效分析。

#### 1.项目的效率性分析

##### 1) 项目的实施进度

该项目按原定计划于 2017 年 7 月启动，至 2020 年完成，目前按计划 2018 年中工作目标已经顺利完成。

##### 2) 项目完成质量

该项目年初预算为 728 万元，中期调减后全年预算 511 万，全年完成支出 510.99 万元，执行率为 99.99%。总体完成项目支出 2018 年年度绩效任务目标。

#### 2.项目的效益性

项目进展顺利，按计划实现了阶段性绩效目标。

## 三、取得的成效

### 1.领导高度重视，责任主体明确。

我中心高度重视该项目推进工作，列入重要议事日程，

认真贯彻落实。

2.各相关部门通力合作，共同推进片区构建大型公共服务建筑集群。

项目通过举办国际公开设计竞赛，甄选出优秀的片区城市设计方案与公建概念深化设计方案，联合区前期办，会同各相关单位完成建筑方案设计、配套交通、路网优化等方面的研究，组织召开专家工作坊和工作协调会，深化概念建筑方案研究，多次向区领导汇报工作情况，各部门协同配合，合力推动片区构建完善的公共服务体系。

#### **四、存在的问题**

亟待依据片区相关研究成果，溢洪道边界需调整；相关路网及公共服务建筑用地红线的法定图则需调整；科技馆内部功能空间使用主体部门尚未提出具体要求。

#### **五、相关建议和整改措施**

1、亟待依据片区相关研究成果，水务局和观澜街道加快推进溢洪道边界调整申请。

2、市规划和自然资源局龙华管理局完成相关路网及公共服务建筑用地红线的法定图则调整工作。

3、在完成片区溢洪道边界审批及相关法定图则调整工作后，尽快完成项目公建群项目片区城市设计及各大公共建筑概念建筑设计方案，推动四馆进入建设实施阶段。

4.请科技创新局尽快提出科技馆内部功能空间的详细要

求以便深化出科学合理、面向运营使用要求的概念建筑方案设计。

## 2018 年度重点项目支出 绩效评价报告

项目名称：九龙山片区产业与空间匹配规划研究

主管部门：深圳市龙华区重点区域建设推进中心

## 一、项目概况

### （四）项目背景、立项依据。

项目背景：九龙山产学研片区规划面积 9.81 平方公里，其中核心区面积 3.99 平方公里，是龙华区未来建设的重中之重，也是正在编制的《深圳市城市总体规划（2016-2035）》确定的远期市级中心的重要组成部分，高标准规划建设九龙山片区是落实全市中轴提升战略、打造广深科创走廊重要节点的必然要求，为落实区委区政府相关要求，科学制定片区产业空间规划及发展路径并申报市级重点区域，目前正在编制《九龙山产学研片区及其周边产业发展与空间统筹规划研究》，作为对九龙山片区规划建设的统筹指导。

该规划是“产业发展规划、空间布局规划两规融合的综合规划”，切实推进片区开发建设，为战略性新兴产业发展提供坚实基础。其中，产业发展规划主要内容包括功能定位、产业发展方向、产业链选择、规模预测等。空间布局规划是对产业发展空间需求的落实。

项目依据：为落实区委区政府相关要求，科学制定片区产业空间规划及发展路径并申报市级重点区域，开展该规划，项目纳入我中心 2017 年度部门预算中，虚拟资金 160 万元。项目通过公开招标确定深圳市规划设计研究院有限公司中标，中标金额为 159 万元。

#### （五）项目管理的组织架构和职责分工。

重点区域中心在项目伊始牵头与区经促局、市规土龙华管理局成立项目组进行联席审查，项目开展分为范围论证阶段以及规划研究阶段，定期听取项目汇报，历经 5 次区政府汇报、5 次部门联席会议以及 3 次书面征求意见，对项目方向、质量进行把控，协调处理项目推进中存在的各类问题，目前项目成果及相关进展基本按合同落实。

#### （三）项目资金管理情况。

该项目通过公开招标确定深圳市城市规划设计研究院有限公司，中标金额为 159 万元，项目分四期支付，首期 31.8 万，第二期 47.7 万，第三期 47.7 万，第四期 31.8 万。目前已根据合同要求支付前三期款。

2017 年 5 月起，项目按合同要求支付共支付金额 79.5 万元，其中 2017 年支付 79.5 万元，2018 年度按计划完成支付 47.7 万元。

#### （四）项目绩效目标及实现情况。

##### 1.项目绩效总目标



2018 年完成项目送审稿成果，报请重点片区开发建设领导小组会议审定，并作为九龙山片区申报市级重点区域材料报请市政府审议。

## 2.项目绩效阶段性目标

上年度已形成稳定的中期成果，2018 年书面征求意见并通过专家评审后报请区领导汇报形成最终送审稿成果，并于四季度作为九龙山片区申报市级重点区域材料征求各市直部门及报请市总指办审议。

## 二、项目绩效评价结论和分析

### （一）项目绩效评价结论。

2017 年年度工作任务已经全部实施完毕，2018 按计划顺利推进。我中心管理制度健全，严格执行考核标准，各项工作考核合格后，按照支付规定，进行支付。该项目决策科学，依据充分，项目管理规范；通过对片区产业、空间不断深化规划研究，逐步形成稳定送审成果，并提前与市重点区域开发建设总指挥部办公室沟通汇报，获得高度认可。

### （六）项目绩效分析。

#### 1.项目的效率性分析

##### 1) 项目的实施进度

该项目按原定计划于 2017 年 5 月启动，至 2019 年完成，目前按计划 2018 年中工作目标已经顺利完成。

##### 2) 项目完成质量

该项目 2018 年度预算金额为 47.7 万元，实际投入资金 47.7 万元，支出实现率 100.00%，总体完成项目支出 2018 年

年度绩效任务目标。

## 2.项目的效益性

项目进展顺利，按计划实现了阶段性绩效目标。项目形成稳定送审成果，并已通过专家评审。

## 三、取得的成效

### 1.领导高度重视，责任主体明确。

我中心高度重视该项目推进工作，列入重要议事日程，认真贯彻落实。

### 2. 各相关部门通力合作，保障了项目的顺利实施。

项目推进过程中，共召开5次部门联席会议，并3次书面征求区各相关部门意见，各部门协同配合，保障项目顺利实施。按计划推进，目前已形成稳定的送审稿成果，并作为九龙山片区申报市级重点区域相关材料征求各市直部门及报请市总指办审议。

## 四、相关建议

该项目在推进过程中，获得各相关单位的大力支持，为形成科学完善的研究成果打下坚实的基础。建议区相关单位后续密切跟进九龙山片区申报纳入市级重点区域的相关工作，做好与市直部门的协调对接工作，共同推进片区成功纳入市级重点区域。