

2025 年度深圳市龙华区人民医院
部门决算

目 录

第一部分：深圳市龙华区人民医院概况

一、单位主要职责

二、单位机构设置

三、部门决算单位构成

第二部分：深圳市龙华区人民医院 2025 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分：深圳市龙华区人民医院 2025 年度部门决算情况说明

第四部分：名词解释

第一部分：深圳市龙华区人民医院概况

一、深圳市龙华区人民医院主要职责

深圳市龙华区人民医院（深圳市第十一人民医院），是集医疗、教学、科研、预防保健于一体的公立综合性三级甲等医院。主要职能有：

1. 为人民群众提供医疗、预防、保健、计划生育、康复等医疗卫生保健服务；

2. 认真贯彻医药卫生体制改革，确保人民医疗健康需求，建立与地方发展经济相适应的医疗环境；

3. 承担教学医院、住院医师规范化培训、继续医学教育等职责；

4. 开展医学科学研究，推动医学科技成果转化。开展实验研究、基础理论研究、医技研究、护理研究、医学工程研究、医院管理研究，进行新技术、新业务、新方法的开发及推广应用，开展学术活动和学术交流；

5. 承担上级部门指令性医疗服务、突发公共事件的医疗卫生救助、公共卫生以及重大活动医疗保障等任务；

6. 按照公立医院举办主体和党委、政府有关部门要求支援边远、贫困地区和基层医疗卫生机构；

7. 承担上级党委和政府有关部门交办的其他事项。

二、深圳市龙华区人民医院机构设置

医院现设院领导班子；群团工作部；职能部门 20 个，分别

为党委办公室、医院办公室、组织人事科、计财科、运营管理部、公共卫生和社康管理部、医务部、护理部、质量管理科、总务科、设备科、审计科、监察室、采购办、安全应急办、服务部、科教科、医保物价科、信息科、伦理办公室；业务科室部门 2 个，分别为业务科室（院本部）、业务科室（社康）。

三、部门决算单位构成

2025 年度按照部门决算编报要求，我单位无下属单位，单独编制本部门决算。

第二部分：深圳市龙华区人民医院 2025 年度部门决算表

表 1

收入支出决算总表

单位：深圳市龙华区人民医院

单位：万元

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	65,920.57	一、一般公共服务支出	31	0.00
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	5,489.28	二、外交支出	32	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	33	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	34	0.00
五、事业收入	5	236,787.68	五、教育支出	35	0.00
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	36	82.24
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	37	0.00
八、其他收入	8	2,484.23	八、社会保障和就业支出	38	729.18
	9		九、卫生健康支出	39	296,621.18
	10		十、节能环保支出	40	0.00
	11		十一、城乡社区支出	41	0.00
	12		十二、农林水支出	42	0.00
	13		十三、交通运输支出	43	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	45	0.00

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
	16		十六、金融支出	46	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	47	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	0.00
	19		十九、住房保障支出	49	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	50	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	0.00
	23		二十三、其他支出	53	5,489.28
	24		二十四、债务还本支出	54	0.00
	25		二十五、债务付息支出	55	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	0.00
本年收入合计	27	310,681.77	本年支出合计	57	302,921.88
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28	0.00	结余分配	58	207.19
年初结转和结余	29	2,585.30	年末结转和结余	59	10,138.00
总计	30	313,267.07	总计	60	313,267.07

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

表 2

收入决算表

单位：深圳市龙华区人民医院

单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类 科目编码	科目名称							
	栏次	1	2	3	4	5	6	7
	合计	310,681.77	71,409.86	0.00	236,787.68	0.00	0.00	2,484.23
206	科学技术支出	193.51	193.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20699	其他科学技术支出	193.51	193.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2069999	其他科学技术支出	193.51	193.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	729.18	729.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	729.18	729.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080502	事业单位离退休	729.18	729.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	304,269.80	64,997.88	0.00	236,787.68	0.00	0.00	2,484.23
21002	公立医院	288,449.69	49,177.77	0.00	236,787.68	0.00	0.00	2,484.23
2100201	综合医院	288,212.93	48,941.01	0.00	236,787.68	0.00	0.00	2,484.23
2100211	处理医疗欠费	235.26	235.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100299	其他公立医院支出	1.50	1.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21003	基层医疗卫生机构	108.89	108.89	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
	栏次	1	2	3	4	5	6	7
2100399	其他基层医疗卫生机构支出	108.89	108.89	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21004	公共卫生	15,675.89	15,675.89	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100408	基本公共卫生服务	15,413.39	15,413.39	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100409	重大公共卫生服务	262.51	262.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	35.33	35.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2109999	其他卫生健康支出	35.33	35.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	5,489.28	5,489.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	5,489.28	5,489.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	5,489.28	5,489.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

表 3

支出决算表

单位：深圳市龙华区人民医院

单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	302,921.88	160,010.29	142,911.59	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	82.24	0.00	82.24	0.00	0.00	0.00
20699	其他科学技术支出	82.24	0.00	82.24	0.00	0.00	0.00
2069999	其他科学技术支出	82.24	0.00	82.24	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	729.18	729.18	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	729.18	729.18	0.00	0.00	0.00	0.00
2080502	事业单位离退休	729.18	729.18	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	296,621.18	159,281.11	137,340.07	0.00	0.00	0.00
21002	公立医院	280,801.07	159,281.11	121,519.96	0.00	0.00	0.00
2100201	综合医院	280,565.31	159,281.11	121,284.20	0.00	0.00	0.00
2100211	处理医疗欠费	235.26	0.00	235.26	0.00	0.00	0.00
2100299	其他公立医院支出	0.50	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00
21003	基层医疗卫生机构	108.89	0.00	108.89	0.00	0.00	0.00
2100399	其他基层医疗卫生机构支出	108.89	0.00	108.89	0.00	0.00	0.00

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
	栏次	1	2	3	4	5	6
21004	公共卫生	15,675.89	0.00	15,675.89	0.00	0.00	0.00
2100408	基本公共卫生服务	15,413.39	0.00	15,413.39	0.00	0.00	0.00
2100409	重大公共卫生服务	262.51	0.00	262.51	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	35.33	0.00	35.33	0.00	0.00	0.00
2109999	其他卫生健康支出	35.33	0.00	35.33	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	5,489.28	0.00	5,489.28	0.00	0.00	0.00
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	5,489.28	0.00	5,489.28	0.00	0.00	0.00
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	5,489.28	0.00	5,489.28	0.00	0.00	0.00

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

单位：深圳市龙华区人民医院

单位：万元

收入			支出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	65,920.57	一、一般公共服务支出	33	0.00	0.00	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	5,489.28	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	82.24	82.24	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	729.18	729.18	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	65,014.14	65,014.14	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00

收入			支出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象 等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	0.00	0.00	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预 算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急 管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	5,489.28	0.00	5,489.28	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安 排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	71,409.86	本年支出合计	59	71,314.84	65,825.56	5,489.28	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	1,564.32	年末财政拨款结转和结 余	60	1,659.34	1,659.34	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	1,564.32		61				
政府性基金预算财政拨 款	30	0.00		62				

收入			支出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
国有资本经营预算财政 拨款	31	0.00		63				
总计	32	72,974.18	总计	64	72,974.18	67,484.90	5,489.28	0.00

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：深圳市龙华区人民医院

单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
	栏次	1	2	3
	合计	65,825.56	37,839.98	27,985.58
206	科学技术支出	82.24	0.00	82.24
20699	其他科学技术支出	82.24	0.00	82.24
2069999	其他科学技术支出	82.24	0.00	82.24
208	社会保障和就业支出	729.18	729.18	0.00
20805	行政事业单位养老支出	729.18	729.18	0.00
2080502	事业单位离退休	729.18	729.18	0.00
210	卫生健康支出	65,014.14	37,110.80	27,903.34
21002	公立医院	49,194.03	37,110.80	12,083.23
2100201	综合医院	48,958.27	37,110.80	11,847.47
2100211	处理医疗欠费	235.26	0.00	235.26
2100299	其他公立医院支出	0.50	0.00	0.50
21003	基层医疗卫生机构	108.89	0.00	108.89
2100399	其他基层医疗卫生机构支出	108.89	0.00	108.89
21004	公共卫生	15,675.89	0.00	15,675.89

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
	栏次	1	2	3
2100408	基本公共卫生服务	15,413.39	0.00	15,413.39
2100409	重大公共卫生服务	262.51	0.00	262.51
21099	其他卫生健康支出	35.33	0.00	35.33
2109999	其他卫生健康支出	35.33	0.00	35.33

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款实际支出情况。

表 6

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

单位：深圳市龙华区人民法院

单位：万元

人员经费			公用经费		
经济分类 科目编码	科目名称	金额	经济分类 科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出	25,200.00	302	商品和服务支出	11,910.80
30101	基本工资	0.00	30201	办公费	0.00
30102	津贴补贴	2,066.72	30202	印刷费	0.00
30103	奖金	0.00	30204	手续费	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30205	水费	0.00
30107	绩效工资	19,786.70	30206	电费	0.00
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	75.94	30207	邮电费	0.00
30109	职业年金缴费	38.19	30208	取暖费	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	36.53	30209	物业管理费	200.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30211	差旅费	4.02
30112	其他社会保障缴费	8.14	30212	因公出国（境）费用	0.00
30113	住房公积金	82.15	30213	维修（护）费	189.91
30114	医疗费	0.00	30214	租赁费	0.00
30199	其他工资福利支出	3,105.63	30215	会议费	0.00
303	对个人和家庭的补助	729.18	30216	培训费	26.70
30301	离休费	0.00	30217	公务接待费	0.00
30302	退休费	729.18	30218	专用材料费	10,891.24

人员经费			公用经费		
经济分类 科目编码	科目名称	金 额	经济分类 科目编码	科目名称	金 额
30303	退职（役）费	0.00	30224	被装购置费	0.00
30304	抚恤金	0.00	30225	专用燃料费	0.00
30305	生活补助	0.00	30226	劳务费	349.67
30306	救济费	0.00	30227	委托业务费	52.21
30307	医疗费补助	0.00	30228	工会经费	0.00
30308	助学金	0.00	30229	福利费	0.00
30309	奖励金	0.00	30231	公务用车运行维护费	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30239	其他交通费用	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30240	税金及附加费用	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	0.00	30299	其他商品和服务支出	197.05
			307	债务利息及费用支出	0.00
			30701	国内债务付息	0.00
			30702	国外债务付息	0.00
			30703	国内债务发行费用	0.00
			30704	国外债务发行费用	0.00
			310	资本性支出	0.00
			31001	房屋建筑物购建	0.00
			31002	办公设备购置	0.00
			31003	专用设备购置	0.00
			31005	基础设施建设	0.00
			31006	大型修缮	0.00

人员经费			公用经费		
经济分类 科目编码	科目名称	金 额	经济分类 科目编码	科目名称	金 额
			31007	信息网络及软件购置更新	0.00
			31008	物资储备	0.00
			31009	土地补偿	0.00
			31010	安置补助	0.00
			31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
			31012	拆迁补偿	0.00
			31013	公务用车购置	0.00
			31019	其他交通工具购置	0.00
			31021	文物和陈列品购置	0.00
			31022	无形资产购置	0.00
			31099	其他资本性支出	0.00
			399	其他支出	0.00
			39907	国家赔偿费用支出	0.00
			39908	对民间非营利组织和群众性自治组 织补贴	0.00
			39909	经常性赠与	0.00
			39910	资本性赠与	0.00
			39999	其他支出	0.00
	人员经费合计	25,929.18		公用经费合计	11,910.80

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

表 7

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

单位：深圳市龙华区人民医院

单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类 科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	0.00	5,489.28	5,489.28	0.00	5,489.28	0.00
229	其他支出	0.00	5,489.28	5,489.28	0.00	5,489.28	0.00
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	0.00	5,489.28	5,489.28	0.00	5,489.28	0.00
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	0.00	5,489.28	5,489.28	0.00	5,489.28	0.00

注：本表反映单位本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转结余情况。

表 8

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

单位：深圳市龙华区人民医院

单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
	栏次	1	2	3
	合计	0.00	0.00	0.00

注：本表反映单位本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。（本表本年度无发生额）

表 9

财政拨款“三公”经费支出决算表

单位：深圳市龙华区人民医院

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接 待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映单位本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。（本表本年度无发生额）

第三部分：深圳市龙华区人民医院 2025 年度部门决算情况说明

一、2025 年度收入支出决算总体情况说明

（一）年度收入总体情况

深圳市龙华区人民医院 2025 年度总收入 313,267.07 万元，其中本年收入 310,681.77 万元。具体情况如下：

1. 一般公共预算财政拨款收入 65,920.57 万元，比上年决算数减少 5,454.14 万元，下降 7.6%，主要变动情况：2025 年度我单位使用一般公共预算财政拨款经费医疗服务能力提升经费较 2024 年度减少 9,555.13 万元，2024 年度为 9,639.03 万元，2025 年度共 83.90 万元。

2. 政府性基金预算财政拨款收入 5,489.28 万元，比上年决算数减少 39,507.65 万元，下降 87.8%，主要变动情况：2025 年度我单位使用政府性基金预算财政拨款经费用于政府投资项目设备购置经费较 2024 年减少，2025 年度共 4,859.60 万元；2024 年度相应政府性基金预算财政拨款为 40,234.995 万元。

3. 国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元，与上年决算数持平。

4. 上级补助收入 0 万元，与上年决算数持平。

5. 事业收入 236,787.68 万元，比上年决算数增加 3,926.78 万元，增长 1.7%，主要变动情况：新外科大楼、新建社康带来业务增长，医疗收入较上期增长。

6. 经营收入 0 万元，与上年决算数持平。

7. 附属单位上缴收入 0 万元，与上年决算数持平。

8. 其他收入 2,484.23 万元，比上年决算数增加 181.26 万元，增长 7.9%，主要变动情况：医院业务范围扩展，非医收入同比增长。

（二）年度支出总体情况

深圳市龙华区人民医院 2025 年度总支出 313,267.07 万元，其中本年支出 302,921.88 万元。具体情况如下：

1. 基本支出 160,010.29 万元，比上年决算数增加 55,054.09 万元，增长 52.5%，主要变动情况：新开外科大楼、新建社康带来业务增长的同时，人员支出、耗材支出、公用经费等支出增长。

2. 项目支出 142,911.59 万元，比上年决算数减少 106,772.25 万元，下降 42.8%，主要变动情况：2025 年度我单位使用政府性基金预算财政拨款经费用于政府投资项目设备购置经费较 2024 年减少，2025 年度共 4,859.60 万元；2024 年度相应政府性基金预算财政拨款为 40,234.995 万元。

3. 上缴上级支出 0 万元，与上年决算数持平。

4. 经营支出 0 万元，与上年决算数持平。

5. 对附属单位补助支出 0 万元，与上年决算数持平。

二、2025 年度财政拨款收入支出总表说明

（一）2025 年度财政拨款收入说明

深圳市龙华区人民医院 2025 年度财政拨款收入合计

71,409.86 万元。其中：一般公共预算财政拨款收入 65,920.57 万元，比上年决算数减少 5,454.14 万元，下降 7.6%，主要变动情况：2025 年度我单位使用一般公共预算财政拨款经费医疗服务能力提升经费较 2024 年度减少，2024 年度为 9,639.03 万元，2025 年度共 83.90 万元；政府性基金预算财政拨款收入 5,489.28 万元，比上年决算数减少 39,507.65 万元，下降 87.8%，主要变动情况：2025 年度我单位使用政府性基金预算财政拨款经费用于政府投资项目设备购置经费较 2024 年减少，2025 年度共 4,859.60 万元；2024 年度相应政府性基金预算财政拨款为 40,234.995 万元；国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元，比上年决算数增加 0 万元，增长 0%，主要变动情况：本年无国有资本经营预算财政拨款收入。

（二）2025 年度财政拨款支出说明

按照党政机关习惯过紧日子有关要求，深圳市龙华区人民医院坚持厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障卫生健康支出、社会保障和就业支出等重点支出，体现在有关支出科目中。按照支出功能分类，卫生健康支出方面的支出规模较大，主要是综合医院，2025 年度决算数为 65,014.13 万元，占财政拨款支出的 91.16%，主要用于综合医院、基本公共卫生服务、重大公共卫生服务项目建设等方面。

深圳市龙华区人民医院 2025 年度财政拨款支出合计

71,314.84 万元。其中：一般公共预算财政拨款支出 65,825.56 万元，比年初预算数增加 30,072.37 万元，增长 84.1%，主要变动情况：我院部分财政项目以年中追加预算的形式下达指标，如社区基本公共卫生服务项目等；政府性基金预算财政拨款支出 5,489.28 万元，比年初预算数增加 5,489.28 万元，增长--（基数为 0，不可比），主要变动情况：我院政府投资项目以年中追加预算的形式下达指标；国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，比年初预算数增加 0 万元，增长 0%，主要变动情况：本年无国有资本经营预算财政拨款支出。

三、2025 年度财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

深圳市龙华区人民医院 2025 年度“三公”经费财政拨款支出决算为 0 万元，完成全年预算 0 万元的 0%，比上年决算数增加 0 万元，增长 0%。其中：因公出国（境）费支出决算为 0 万元，完成全年预算 0 万元的 0%，比上年决算数增加 0 万元，增长 0%；公务用车购置及运行维护费支出决算为 0 万元，完成全年预算 0 万元的 0%，比上年决算数增加 0 万元，增长 0%，其中：公务用车购置支出决算为 0 万元，完成全年预算 0 万元的 0%，比上年决算数增加 0 万元，增长 0%，公务用车运行维护费支出决算为 0 万元，完成全年预算 0 万元的 0%，比上年决算数增加 0 万元，增长 0%；公务接待费支出决算为 0 万元，完成全年预算 0 万元的 0%，比上年决算数增加 0 万元，增长 0%。

2025 年度“三公”经费支出决算等于预算数的主要情况: 2025 年度部门决算一般公共预算财政拨款“三公”经费支出 0 万元, 与 2024 年度年初部门预算一致。

2025 年度“三公”经费支出决算等于上年决算数的主要情况: 认真贯彻落实中央八项规定精神和厉行节约的要求, 从严控制“三公”经费开支, 全年实际支出为 0 万元。

(二) “三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2025 年度“三公”经费财政拨款支出决算中, 因公出国(境)费 0 万元, 占 0%; 公务用车购置及运行维护费支出 0 万元, 占 0%; 公务接待费支出 0 万元, 占 0%。具体情况如下:

1. 因公出国(境)费支出 0 万元。

2. 公务用车购置及运行维护费支出 0 万元, 其中: 公务用车购置支出为 0 万元, 公务用车购置数 0 辆。公务用车运行维护费支出 0 万元, 公务用车保有量为 0 辆, 主要用于执法执勤、机要通信、应急保障、综合保障用车等按规定保留的公务用车的燃料费、维修费、过桥过路费、保险费等支出。本单位本年度无公务用车购置及运行维护费支出。(本单位公务用车保有量与国有资产占有情况不一致的主要原因是: 本单位车辆主要为业务用车而非公务用车, 如救护车、疫苗冷藏车、货车等)

3. 公务接待费支出 0 万元, 主要用于按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)支出, 发生外事接待 0 次, 接待人数共 0 人; 发生国内接待 0 次, 接待人数共 0 人。本单位本年度未发生公务

接待。

四、其他重要事项的情况说明

（一）机关运行经费支出情况

2025 年度本单位机关运行经费支出 0 万元，比上年决算数增加 0 万元，增长 0%。主要增减变动情况是：我单位是非参公事业单位，不在机关运行经费统计范围内。

（二）政府采购支出情况说明

2025 年度本单位政府采购支出总额 6,670.17 万元，其中：政府采购货物支出 5,579.62 万元、政府采购工程支出 528.87 万元、政府采购服务支出 561.68 万元。授予中小企业合同金额 6,670.17 万元，占政府采购支出总额的 100%，其中：授予小微企业合同金额 2,001.05 万元，占授予中小企业合同金额的 30%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 100%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的 100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 100%。

（三）国有资产占用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 21 辆，其中，机要通信用车 1 辆、应急保障用车 1 辆、特种专业技术用车 9 辆、其他用车 10 辆，其他用车主要是货车、中巴车等。单价 100 万元以上设备 322 台（套）。

（四）2025 年度绩效评价情况的说明

绩效评价工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位组

组织对 2025 年度一般公共预算项目支出开展绩效自评，其中一级项目 6 个（含转移支付项目 2 个），二级项目 17 个（含转移支付项目 6 个），共涉及资金 27,985.58 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%；组织对 2025 年度区人民医院新外科大楼医疗设备购置计划、龙华区人民医院信息化建设（三期）项目等 8 个政府性基金预算项目开展绩效自评，共涉及资金 5,489.28 万元，占政府性基金预算项目支出总额的 100%。

本单位本年度未组织开展重点绩效评价工作。

组织单位整体支出绩效自评，涉及一般公共预算财政拨款支出 65,825.55 万元，政府性基金预算财政拨款支出 5,489.28 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元。从评价情况来看，整体情况良好。一是预算编制合理、规范，预算绩效目标明确，履职任务实施进度与预算执行进度基本一致。二是部门整体支出预算执行情况良好，能够规范使用财政资金，合法合规组织项目实施、有效开展项目监控。三是预算使用效益整体表现较好，基本完成主要工作任务并达到预算使用的预期绩效。

绩效自评结果。我部门单位今年开展了部门整体支出及 25 个项目绩效自评。

单位整体支出绩效自评情况：自评结论是单位在预算管理、绩效目标设置、资金管理、项目管理、资产管理、人员管理等方面指标完成情况较好，总体自评得分 97.6 分。全年一般公共预算财政拨款预算数 67,923.60 万元，执行数 65,825.56 万元，完

成预算的 96.91%；政府性基金预算数 5,489.28 万元，执行数 5,489.28 万元，完成预算的 100%；部门整体支出绩效目标完成情况主要是：

（1）社会效益方面。2025 年度我院分级诊疗格局基本形成，基层首诊率达 68%，居全市第一。家庭医生签约服务全面优化，签约 68.53 万人次，重点人群签约率超 95%，居民健康“守门人”作用持续强化。双向转诊通畅高效，全年下转患者 19.76 万人次（同比+56.45%），上转人次增幅显著，实现院社良好联动。医技一体化成效突出，依托 5G 远程超声诊断中心及无人机标本网络，社康超声检查 21.93 万部位，检验服务 133.7 万人次（+18.34%），优质资源实时下沉基层。全专融合持续深化，口腔服务下沉至 5 家社康（+73.45%），“专家进社康”2175 次，高血压、糖尿病远程会诊超 3.18 万人次，并在 4 家社康开设专病门诊，让居民在“家门口”享受三甲医院同质化服务。基层网络不断夯实，社康总数由 54 家增至 67 家，服务可及性显著增强，社会效益突出。

（2）可持续影响方面。我院坚持质量与运营双优并进，筑牢可持续发展根基。医疗质量体系持续完善，卒中中心通过省级三级评审，胸痛救治单元累计达 40 家，急危重症区域协同救治网络更加健全。全年荣获多项国家级质量管理奖项，包括“卓越集体”及全国仅 7 家的“优秀组织会员单位”等，质量管理水平获高度认可。运营管理效能持续优化，耗占比、检查占比、化验

占比均下降，医疗收入结构明显改善；同时试行职能部门岗位考核方案，管理活力有效激发，为单位高质量发展提供了坚实保障。

（3）经济效益方面。我院医疗收入结构持续优化，耗占比、检查占比、化验占比均下降，控费成效明显。基层服务量显著增长（检验+18.34%，下转+56.45%），有效降低了三级公立医院负荷，促进资源梯度定价与支付效率。社康服务网络拓展至 67 家，5G 远程诊断、无人机运输等智慧手段降低了单位服务成本。整体实现社会效益与经济效益协同发展。

发现的问题及原因主要是：

1. 日常公用经费控制不足，日常公用经费预算执行率为 100%。
2. 编外人员控制率（劳务派遣人员（含直接聘用的编外人员）/在职人员总数）为 74.5%，未得满分。
3. 根据 2025 年决算报表数据，2025 年我院预算调整达到 12.57%。主要是部分财政资金于年中才下达，未包含在年初预算中。
4. 全年预算执行率未达 100%。

下一步改进措施主要是：

1. 严格执行预算控制，减少会议、培训等支出。不断培养科室的节约意识，减少人均水电费、办公用品的开支。
2. 推进定岗定编，对可外包、合并或取消的岗位进行清理。
3. 细化预算编制流程，充分考虑医疗收入、财政拨款收入、科教收入、其他收入的影响因素，提高预算的准确性、科学性。

4. 提高预算执行率与序时进度的匹配性，按季度进行督导，将执行结果纳入科室考核。

基本公共卫生服务补助项目绩效自评情况：自评结论是 100 分。项目全年一般公共预算财政拨款预算数为 15,413.39 万元，执行数为 15,413.39 万元，完成预算的 100%；项目绩效目标完成情况主要是：各社康根据分配根据区里分配的常住人口数、以及高血压和糖尿病、老年人的任务数开展居民健康档案管理、高血压和糖尿病管理，扎实开展 0-6 岁儿童健康管理、预防接种、健康教育、严重精神障碍患者管理、肺结核管理、中医药健康管理、传染病及突发公共卫生事件报告处理、卫生计生监督协管及健康教育等基本公卫服务项目，管理好老年人、孕产妇、儿童、高血压和糖尿病、严重精神障碍患者等重点人群的管理，我院各社康的总体公卫任务数和指标均达标。发现的问题及原因主要是：暂无。下一步改进措施主要是：暂无。

基本医疗补助项目绩效自评情况：自评结论是 100 分。项目全年一般公共预算财政拨款预算数为 38,323.85 万元，执行数为 38,313.73 万元，完成预算的 99.97%；项目绩效目标完成情况主要是：2025 年我院基本医疗补助经费预算执行率达 99.97%，医疗水平同步得到较大提升，药占比同比下降 2.3%。发现的问题及原因主要是：暂无。下一步改进措施主要是：暂无。

人才工作专项资金绩效自评情况：自评结论是 100 分。项目全年一般公共预算财政拨款预算数为 155 万元，执行数为 154.97

万元，完成预算的 99.98%；项目绩效目标完成情况主要是：一、泌尿外科：依托科室在引进团队的指导下研究小组具备良好的人才梯队和体系，科研和临床具备较好的结合与转化能力，成功获批 2025 年广东省卫健委适宜技术推广项目 1 项。科研立项稳步突破，坚持每周五例行学习，营造浓厚科研氛围，申报国自然、省自然、市科创委等各级课题 16 项，立项 2 项；论文发表再创新高，以第一或通讯作者（含共同）累计发表学术论文 25 篇（含 online），其中 SCI 论文 21 篇，影响因子 ≥ 10 分 4 篇，中科院分区 1 区 2 篇、二区 5 篇，中文核心期刊 4 篇，学术影响力持续提升。每周四开展线上 MDT 讨论累计 48 场，组织医护人员参与专业培训，推动人才交流，有效提高全科医护人员临床实践技能、临床思维能力及科研能力。社康区域联动与医防融合工作成效显著，联合专家团队围绕泌尿系常见病症开展了“三月女性关爱月”、北站社区爱心义诊等多场健康讲座与义诊活动，普及泌尿健康知识，惠及群众超过 1000 人次，完成了泌尿系疾病健康指导与科普工作；社康上转住院同比增长 109%，上下转诊人数创新高，同时建立了双向转诊绿色通道，院社联动的医防融合业务水平得到显著提升。全年门诊量 66275 人次、出院患者 3190 人次，同比增长分别为 4.45%、18.15%，四级手术数量同比增长 13.51%，CD 型病例占比达 99.9%，疑难病例诊治和手术水平大幅提升，切实为患者提供持续、优质的医疗服务。二、口腔科：加入华西口腔医院网络成员单位；龙华区区级课题 1 项，发表 SCI

论文 2 篇；加强人才对外建设，前往国内知名院校华西口腔医院、北大口腔医院、南京医科大学口腔医院进修合计 3 人次；成立龙华区口腔质控中心，围绕区内口腔质控，开展多次督导及质控培训，与市质控中心联合推广口腔适宜技术；组织举办多场国家级省级继教班；加强院社融合，定期组织社康医师培训，提高社康诊疗水平及服务人次；开展正畸正颌等新技术新项目等，提高专业影响力。三、新生儿科：逐步完善临床诊疗技术，团队专家来深工作 20 天，远程会诊疑难危重病例 3 次，开展“世界早产儿日”公益讲座活动。有效提高了全科医护人员临床诊疗水平、临床思维能力及科研能力；加大对重点患儿和高危儿的关注，积极开展疾病筛查、相关随访体检评估及健康咨询，提高医防融合业务水平。发现的问题及原因主要是：暂无。下一步改进措施主要是：暂无。

部门评价结果。2025 年度，我单位未开展部门评价。

第四部分：名词解释

财政拨款收入：指财政当年拨付的资金。包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

其他收入：指除上述“财政拨款收入”“事业收入”“经营收入”等以外的收入。

使用非财政拨款结余（含专用结余）：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额，以及使用专用结余安排支出的金额。

年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

结余分配：指事业单位按会计制度规定缴纳的所得税、提取的专用结余以及非财政拨款结余的金额等。

年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度

继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动所发生的支出。

“三公”经费：指部门（单位）使用财政拨款安排的因公出国（境）费用、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中：因公出国（境）费用具体包括国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置费具体包括公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费），公务用车运行维护费具体包括按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费具体包括按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。

机关运行经费：指为保障行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专项材料及一般设备购置费、办公用房水电费、取暖费、物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

项目支出绩效自评表

项目编码：	440309221081549600039	项目名称：	基本公共卫生服务补助	绩效自评年	2025				
实施单位：	深圳市龙华区人民医院	一级预算单位：	深圳市龙华区卫生健康局（本	单位编码：	108002				
预算执行情况									
项目资金（元）		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分		
	年度资金总额	70826458.50	154133867.00	154133867.00	10	100	10		
	其中：当年财政拨款	70826458.50	154133867.00	154133867.00	—	—	—		
	上年结转资金	0.00	0.00	0.00	—	—	—		
	其他资金	0.00	0.00	0.00	—	—	—		
项目目标完成情况									
年度总体目标	预期目标				★ 实际完成情况				
	根据区里分配的常住人口数、以及高血压和糖尿病、老年人的任务数开展居民健康档案管理、高血压和糖尿病管理，扎实开展0—6岁儿童健康管理、预防接种、健康教育、严重精神障碍患者管理、肺结核管理、中医药健康管理、传染病及突发公共卫生事件报告处理、卫生计生监督协管及健康教育等基本公共卫生服务项目，管理好老年人、孕产妇、儿童、高血压和糖尿病、严重精神障碍患者等重点人群，提高居民健康水平。				各社康根据分配根据区里分配的常住人口数、以及高血压和糖尿病、老年人的任务数开展居民健康档案管理、高血压和糖尿病管理，扎实开展0—6岁儿童健康管理、预防接种、健康教育、严重精神障碍患者管理、肺结核管理、中医药健康管理、传染病及突发公共卫生事件报告处理、卫生计生监督协管及健康教育等基本公共卫生服务项目，管理好老年人、孕产妇、儿童、高血压和糖尿病、严重精神障碍患者等重点人群的管理，我院各社康的总体公共卫生任务数和指标均达标				
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	度量单位	★ 实际完成值	★ 权重	★ 得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	产出指标 (50分)	数量指标	健康档案建档率	90%	%	94%	2.3	2.3	无偏差
		数量指标	国家免疫规划疫苗接种率（%）	90%	%	90%	2.3	2.3	无偏差
		数量指标	0—6岁儿童健康管理率	95%	%	98.81%	2.3	2.3	无偏差
		数量指标	老年人健康管理率（%）	65%	%	94%	2.3	2.3	无偏差
		数量指标	老年人中医药健康管理率（%）	70%	%	86%	2.3	2.3	无偏差
		数量指标	0—36个月儿童中医药健康管理服务率	77%	%	90.65%	2.3	2.3	无偏差
		数量指标	肺结核病患者健康管理率	90%	%	100%	2.3	2.3	无偏差
		数量指标	0—6岁儿童眼保健和视力检查覆盖率	95%	%	98.79%	2.3	2.3	无偏差
		数量指标	3岁以下儿童系统管理率	90%	%	97.15%	2.3	2.3	无偏差
		数量指标	新生儿访视率（%）	90%	%	98.62%	2.3	2.3	无偏差
		数量指标	7天内产后访视率（%）	90%	%	98.87%	2.3	2.3	无偏差
		质量指标	肺结核患者规范管理率	90%	%	100%	2.3	2.3	无偏差
		质量指标	糖尿病患者规范管理率（%）	65%	%	75%	2.3	2.3	无偏差
		质量指标	已管理的糖尿病病人血糖控制达标率（%）	40%	%	61%	2.3	2.3	无偏差
		质量指标	严重精神障碍患者规范管理率（%）	90%	%	99.80%	2.3	2.3	无偏差
		质量指标	已管理的高血压病人血压控制达标率（%）	40%	%	77%	2.3	2.3	无偏差
		质量指标	突发公共卫生事件相关信息报告率（%）	100%	%	100%	2.3	2.3	无偏差
		质量指标	传染病报告率	95%	%	99.97%	2.3	2.3	无偏差
		质量指标	传染病报告及时率	95%	%	99.73%	2.3	2.3	无偏差
		质量指标	高血压患者规范管理率（%）	65%	%	71%	2.3	2.3	无偏差
		时效指标	预算执行率	100%	%	100%	2	2	无偏差
		成本指标	专用材料费	≤500万	%	500万	2	2	无偏差
	效益指标 (30分)	经济效益指标	不适用	不适用	不适用	0	0	无偏差	
		社会效益指标	居民核心健康知识知晓率	30%	%	50%	30	30	无偏差
		生态效益指标	不适用	不适用	不适用	0	0	无偏差	
		可持续影响指标	不适用	不适用	不适用	0	0	无偏差	
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	居民对社康基本公共卫生服务满意度	70%	%	94.33%	10	10	无偏差
		其他满意度指标	不适用	不适用	不适用	0	0	无偏差	
	总分					100.0	100.0	—	

项目支出绩效自评表

项目编码：	440309221081521400000	项目名称：	基本医疗补助	绩效自评年度：	2025
实施单位：	深圳市龙华区人民医院	一级预算单位：	深圳市龙华区卫生健康局 (本级)	单位编码：	108002

预算执行情况

项目资金（元）		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率（%）	得分
	年度资金总额	180000000.00	383238500.00	383137272.04	10	99.97	10
	其中：当年财政拨款	180000000.00	383238500.00	383137272.04	—	—	—
	上年结转资金	0.00	0.00	0.00	—	—	—
	其他资金	0.00	0.00	0.00	—	—	—

项目目标完成情况

年度总体目标	预期目标					★ 实际完成情况			
	保障我院各项日常经费预算执行率达标； 提高我院医疗水平； 患者满意度同比持平或提升。					2025年我院基本医疗补助经费预算执行率达 99.97%， 医疗水平同步得到较大提升， 药占比同比下降 2.3%。			
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	度量单位	★ 实际完成值	★ 权重	★ 得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	产出指标 (50分)	数量指标	人员工资发放率	100%	%	100%	10	10	无偏差
		数量指标	与日常支出相关的资本性支出保障率	≥90%	%	100%	10	10	无偏差
		质量指标	资金保障率	100%	%	100%	10	10	无偏差
		时效指标	工作完成及时性	100%	%	100%	10	10	无偏差
		成本指标	成本节约情况	≤100%	%	99.97%	10	10	无偏差
	效益指标 (30分)	经济效益指标	不适用	不适用	不适用	不适用	0	0	无偏差
		社会效益指标	降低患者药物成本负担	药占比指标同比降低>	%	2.3%	30	30	无偏差
		生态效益指标	不适用	不适用	不适用	不适用	0	0	无偏差
		可持续影响指标	不适用	不适用	不适用	不适用	0	0	无偏差
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	患者满意度	≥90%	%	94.44%	10	10	无偏差
		其他满意度指标	不适用	不适用	不适用	不适用	0	0	无偏差
	总分						100	100	—

项目支出绩效自评表

项目编码：	440309221080300305000	项目名称：	人才工作专项资金	绩效自评年度：	2025				
实施单位：	深圳市龙华区人民医院	一级预算单位：	深圳市龙华区卫生健康局（本级）	单位编码：	108002				
预算执行情况									
项目资金（元）		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率（%）	得分		
	年度资金总额	0.00	1550000.00	1549723.13	10	99.98	10		
	其中：当年财政拨款	0.00	1550000.00	1549723.13	—	—	—		
	上年结转资金	0.00	0.00	0.00	—	—	—		
	其他资金	0.00	0.00	0.00	—	—	—		
项目目标完成情况									
年度总体目标	预期目标				★ 实际完成情况				
	“一、泌尿外科：推动泌尿外科研究所具备较好的人才梯度和制度体系，科研和临床具备较好的结合与转化能力，推动1—2个研究项目转化投产，发表SCI等论文不少于6篇，积极申请国家级课题不少于2项，联合专家团队举办国家级会议1场，推动人才交流项目，互派医护人员，推动泌尿外科形成合理的医疗人才梯队，有效提高全科医护人员临床实践技能、临床思维能力及科研能力；社康中心区域联动，对重点怀疑和高危人群大力开展泌尿系疾病筛查、咨询和健康指导，提高医防融合业务水平，上下转诊人数创新高；让患者长期享有优质医疗服务。 二、口腔科：推进口腔实验室立项，争取设立国家重点实验室分中心；积极申请横向课题、国家级课题等不少于2项；加强人才队伍建设，现有学科骨干培养，进修，不少于2人次。推动龙华区口腔医学医学专业委员会的建设，推进区口腔科质控中心建设，提高区域口腔医疗水准；加强学术会议/继续教育项目，适宜技术推广，加强社康中心区域联动；给辖区居民提供高效便捷、高质量的口腔服务；科室形成合理的医疗人才梯队，有效提高全科医护人员临床实践技能、临床思维能力及科研能力；提高学科影响力，提高区域口腔医疗水平。 三、新生儿科：逐步完善临床诊疗技术，发表SCI等论文不少于2篇，申请区/市级科研课题≥2项，举办全市学术交流会议1项，外派人员进修及外出培训学习2—3人，团队专家来深工作20天，远程会诊疑难危重病例3—4次。有效提高全科医护人员临床诊疗水平、临床思维能力及科研能力；加大对重点患儿和高危儿的关注，积极开展疾病筛查、相关随访体检评估及健康咨询，提高医防融合业务水平。”				一、泌尿外科：依托科室在引进团队的指导下研究小组具备良好的人才梯队和体系，科研和临床具备较好的结合与转化能力，成功获批2025年广东省卫健委适宜技术推广项目1项。科研立项稳步突破，坚持每周五例行学习，营造浓厚科研氛围，申报国自然、省自然、市科创委等各级课题16项，立项2项；论文发表再创新高，以第一或通讯作者（含共同）累计发表学术论文25篇（含online），其中SCI论文21篇，影响因子≥10分4篇，中科院分区1区2篇、二区5篇，中文核心期刊4篇，学术影响力持续提升。每周四开展线上MDT讨论累计48场，组织医护人员参与专业培训，推动人才交流，有效提高全科医护人员临床实践技能、临床思维能力及科研能力。社康区域联动与医防融合工作成效显著，联合专家团队围绕泌尿系常见病症开展了“三月女性关爱月”、北站社区爱心义诊等多场健康讲座与义诊活动，普及泌尿健康知识，惠及群众超过1000人次，完成了泌尿系疾病健康指导与科普工作；社康上转住院同比增长109%，上下转诊人数创新高，同时建立了双向转诊绿色通道，院社联动的医防融合业务水平得到显著提升。全年门诊量66275人次，出院患者3190人次，同比增长分别为4.45%、18.15%，四级手术数量同比增长13.51%，CD型病例占比达99.9%，疑难病例诊治和手术水平大幅提升，切实为患者提供持续、优质的医疗服务。 二、口腔科：加入华西口腔医院网络成员单位；龙华区区级课题1项，发表SCI论文2篇；加强人才对外建设，前往国内知名院校华西口腔医院、北大口腔医院、南京医科大学口腔医院进修合计3人次；成立龙华区口腔质控中心，围绕区内口腔质控，开展多次督导及质控培训，与市质控中心联合推广口腔适宜技术；组织举办多场国家级省级继教班；加强院社融合，定期组织社康医师培训，提高社康诊疗水平及服务人次；开展正畸正颌等新技术新项目等，提高专业影响力。 三、新生儿科：逐步完善临床诊疗技术，团队专家来深工作20天，远程会诊疑难危重病例3次，开展“世界早产儿日”公益讲座活动。有效提高了全科医护人员临床诊疗水平、临床思维能力及科研能力；加大对重点患儿和高危儿的关注，积极开展疾病筛查、相关随访体检评估及健康咨询，提高医防融合业务水平。				
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	度量单位	★ 实际完成值	★ 权重	★ 得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	产出指标 (50分)	数量指标	邀请专家指导	≥270次	次	270次	10	10	无偏差
		数量指标	发表SCI等论文	≥28篇	次	28篇	10	10	无偏差
		质量指标	就诊人数	同比增加≥9%	%	同比增加9.82%	10	10	无偏差
		时效指标	完成各项工作任务	12月20日前完成	%	已于12月20日前完成	10	10	无偏差
		成本指标	预算执行率	≥90%	%	99.98%	10	10	无偏差
	效益指标 (30分)	经济效益指标	不适用	不适用	不适用	不适用	0	0	不适用
		社会效益指标	扩大科室医院影响力	得到提升	不适用	得到提升	30	30	无偏差
		生态效益指标	不适用	不适用	不适用	不适用	0	0	不适用
		可持续影响指标	不适用	不适用	不适用	不适用	0	0	不适用
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	患者满意度	≥90%	%	94.44%	10	10	无偏差
		其他满意度指标	不适用	不适用	不适用	不适用	0	0	不适用
	总分						100	100	—